



Manpower®



Experis®
ManpowerGroup



Talent
Solutions
ManpowerGroup®



ManpowerGroup®

BELGIQUE ET MONDIALEMENT

2025 **Q4**

Baromètre de l'emploi
de ManpowerGroup

Téléchargez maintenant

2025 Q4

Prudence accrue des
employeurs belges face aux
incertitudes économiques.

2025 Q4

Baromètre de l'emploi de ManpowerGroup Belgique

35%



des employeurs prévoient
d'augmenter les embauches

16%



anticipent des
licenciements

47%



ne prévoient aucun
changement

2%



indécis



Prévision Nette d'Emploi Belgique

*Prévision corrigée des
variations saisonnières

Prévision Nette d'Emploi Belgique Q4 2025

La Prévision Nette d'Emploi atteint la valeur prudente de +18%. C'est une baisse de 4 points par rapport au trimestre précédent et de 7 points par rapport au 4e trimestre 2024. Il s'agit de la troisième baisse consécutive qui porte la Prévision Nette d'Emploi à son niveau le plus bas de le 3e trimestre 2021.



« Les employeurs cherchent des solutions pour **rester compétitifs** dans une économie mondiale en constante évolution, où **l'incertitude est devenue le nouveau paradigme**.

L'analyse des résultats pour la Belgique montre que près de la moitié d'entre eux (47%) visent à stabiliser leurs effectifs, tandis que plus d'un sur trois prévoit de les renforcer au cours du prochain trimestre, laissant apparaître un **manque de dynamisme sur le marché de l'emploi**.

Dans cet environnement difficile, **les employeurs doivent conjuguer stabilité et agilité**, notamment en faisant appel à des solutions de main-d'œuvre flexible. Il ne s'agit pas seulement de réduire les coûts : les entreprises repensent activement la manière dont le travail est organisé, afin d'assurer leur développement et de se préparer au futur. »

Prévision Nette d'Emploi Belgique Q4 2025 Régions

L'activité de recrutement diminue dans les trois régions par rapport à la même période l'année dernière. Les employeurs en Flandre affichent une plus grande résilience (+24%).

Bruxelles



Flandre

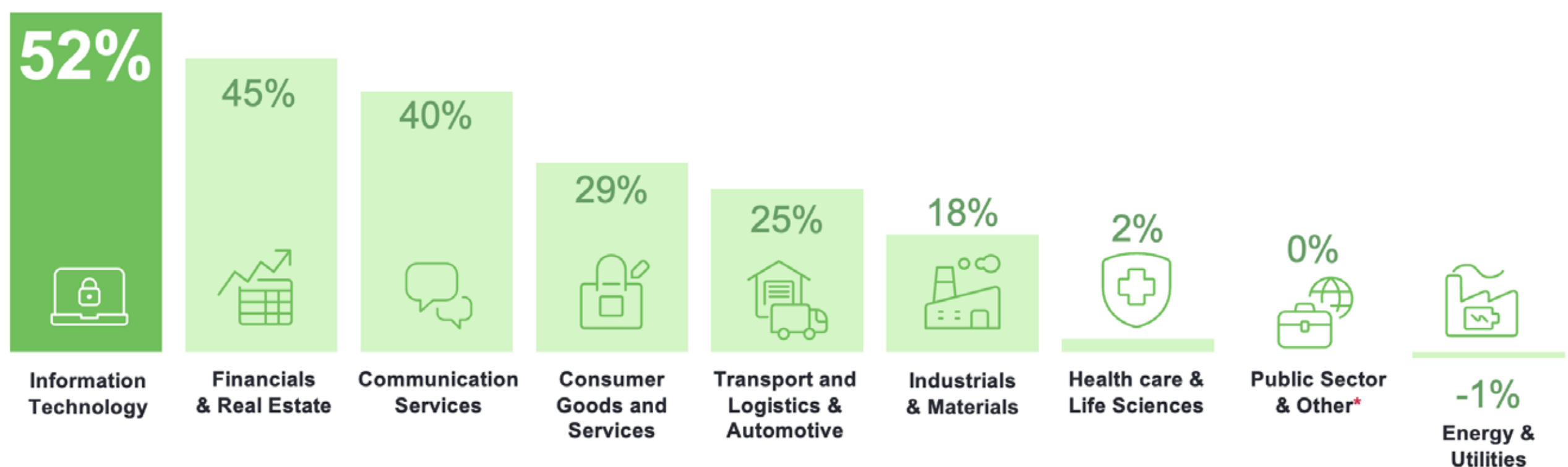


Wallonie



Prévision Nette d'Emploi Belgique Q4 2025 Secteurs

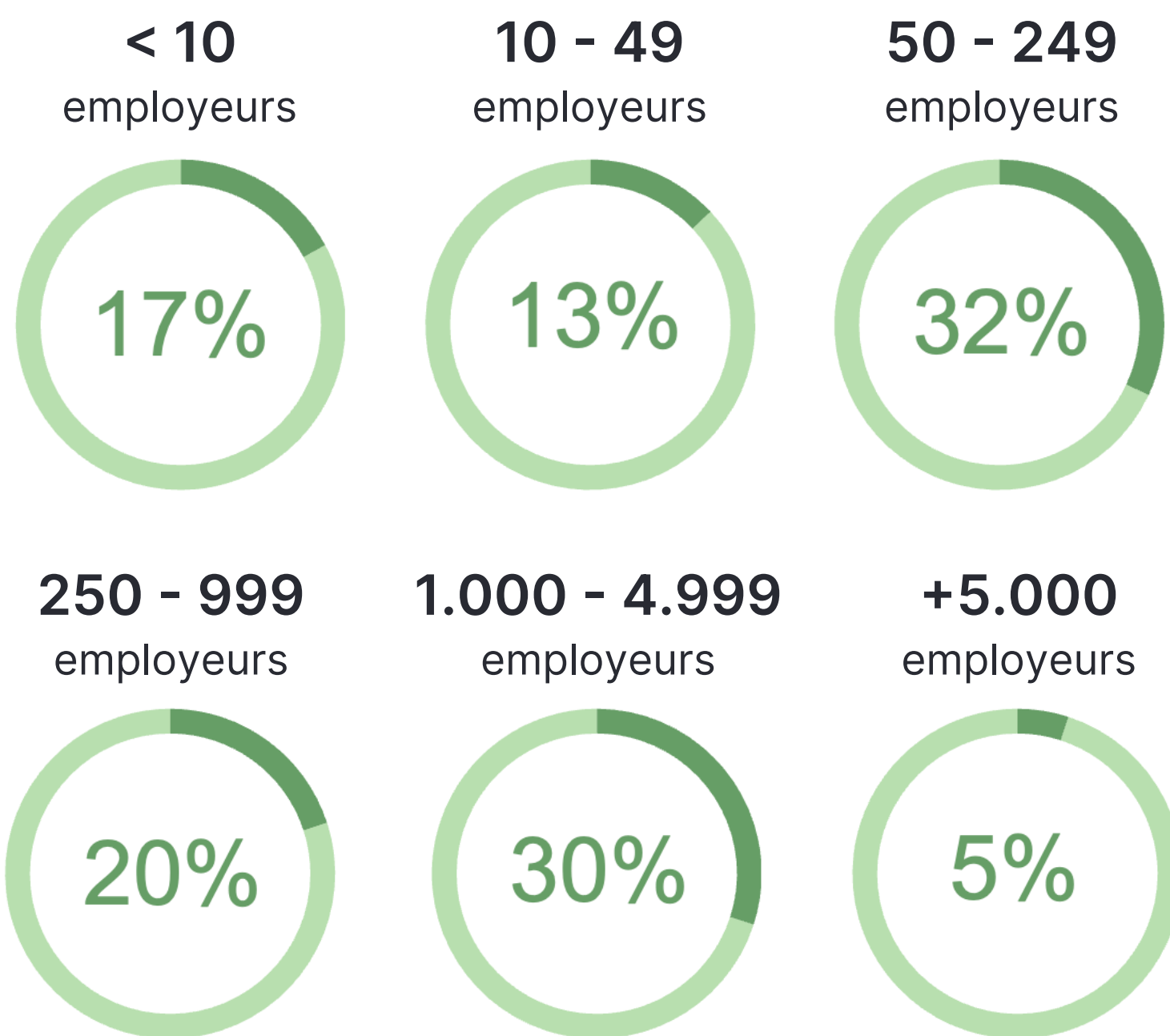
Les employeurs belges anticipent des prévisions de recrutement contrastées pour Q4 2025. Les employeurs du secteur IT affichent les perspectives les plus dynamiques (+52%).



*Includes: Government or Public Service; Not for Profit/NGO/Charity/Religious organization; Other Industry; Other Transport, Logistics and Automobiles Sub-Industry; Educational Institutions; Agriculture and Fishing

Prévision Nette d'Emploi Belgique Q4 2025 Taille d'entreprise

Les organisations comptant entre 50 et 249 employés
présentent les prévisions les plus optimistes (+32%).



Prévision Nette d'Emploi Mondialement Q4 2025

Avec une Prévision Nette d'Emploi de +18%, la Belgique se situe un point au-dessus de la moyenne européenne (+17%), mais 5 points en dessous de la moyenne mondiale (+23%).

U.A.E.*	45%	Australia	24%	Taiwan	16%
India	40%	Panama	24%	Austria	15%
Brazil	36%	Canada	22%	Czech Republic	15%
Costa Rica	35%	Chile	21%	Finland	14%
China	34%	Singapore	20%	Portugal	14%
Ireland	29%	Belgium	18%	Slovakia	14%
Guatemala	28%	Israel	18%	France	13%
The Netherlands	28%	Italy	18%	Japan	12%
U.S.	28%	Türkiye	18%	U.K.	11%
Mexico	27%	Germany	17%	Poland	10%
Sweden	26%	Spain	17%	Romania	9%
Switzerland	26%	Colombia	16%	Hungary	8%
Norway	25%	Greece	16%	Hong Kong	6%
Peru	25%	Puerto Rico	16%	Argentina	5%

*The U.A.E. joined in Q3 2025. There is currently no historical data, and the data has not been seasonally adjusted.

Prévision Nette d'Emploi Mondialement Q4 2025

Comparaison par pays sur base annuelle

La Prévision nette d'emploi a diminué dans 26 des 42 pays sondés à l'échelle mondiale, et dans 16 des 20 pays en Europe.

Seasonally Adjusted
Changes to NEO
since Q4 2024

 **+13p** Chile
Most Strengthened Outlook

 **-2p** Global
Global Average Outlook

 **-17p** U.K.
Most Weakened Outlook

Chile	+13p
Sweden	+12p
Australia	+10p
Israel	+10p
China	+7p
Brazil	+6p
India	+6p
Czech Republic	+4p
Türkiye	+4p
Panama	+3p
Puerto Rico	+3p
Argentina	+1p
Austria	+0p
Ireland	+0p

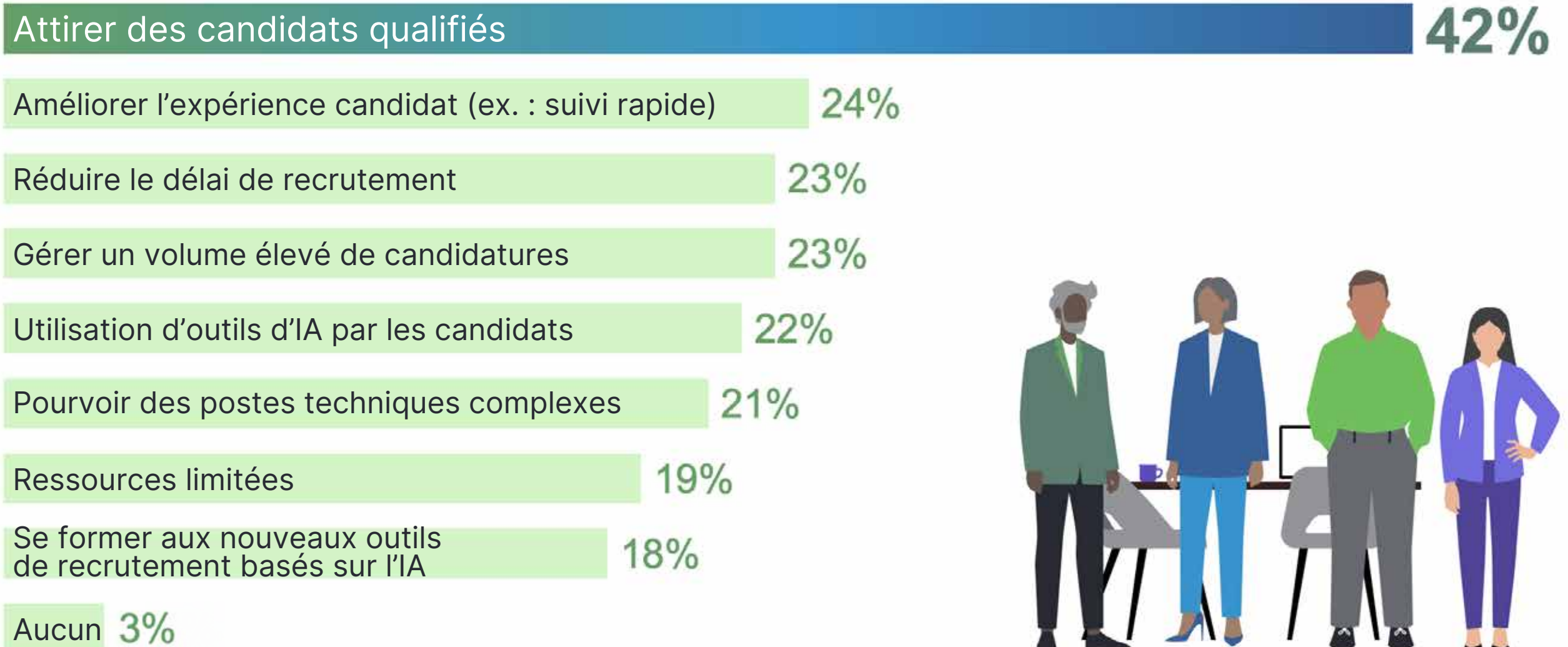
Taiwan	+0p
Costa Rica	-1p
Hong Kong	-1p
Japan	-1p
Norway	-1p
Peru	-1p
Global	-2p
Greece	-2p
Guatemala	-2p
Italy	-2p
Mexico	-2p
Romania	-2p
The Netherlands	-2p
Spain	-3p

Colombia	-5p
Germany	-5p
Slovakia	-5p
U.S.	-5p
Canada	-6p
Poland	-6p
Portugal	-6p
Belgium	-7p
Switzerland	-7p
France	-8p
Finland	-9p
Hungary	-9p
Singapore	-9p
U.K.	-17p

Tendances du monde du travail Q4 2025

Principaux défis liés à l'acquisition de talents en Belgique

Quels sont les plus grands défis pour vos équipes de recrutement ?



Tendances du monde du travail Q4 2025

Les employeurs belges évaluent leur processus de recrutement



Alors que 42% des employeurs belges déclarent que leur plus grand défi est d'attirer des candidats qualifiés, seulement 52% d'entre eux se disent confiants dans l'efficacité de leur processus de recrutement pour sélectionner les bonnes personnes aux bons postes.



Excellent



Bon



Moyen



Médiocre



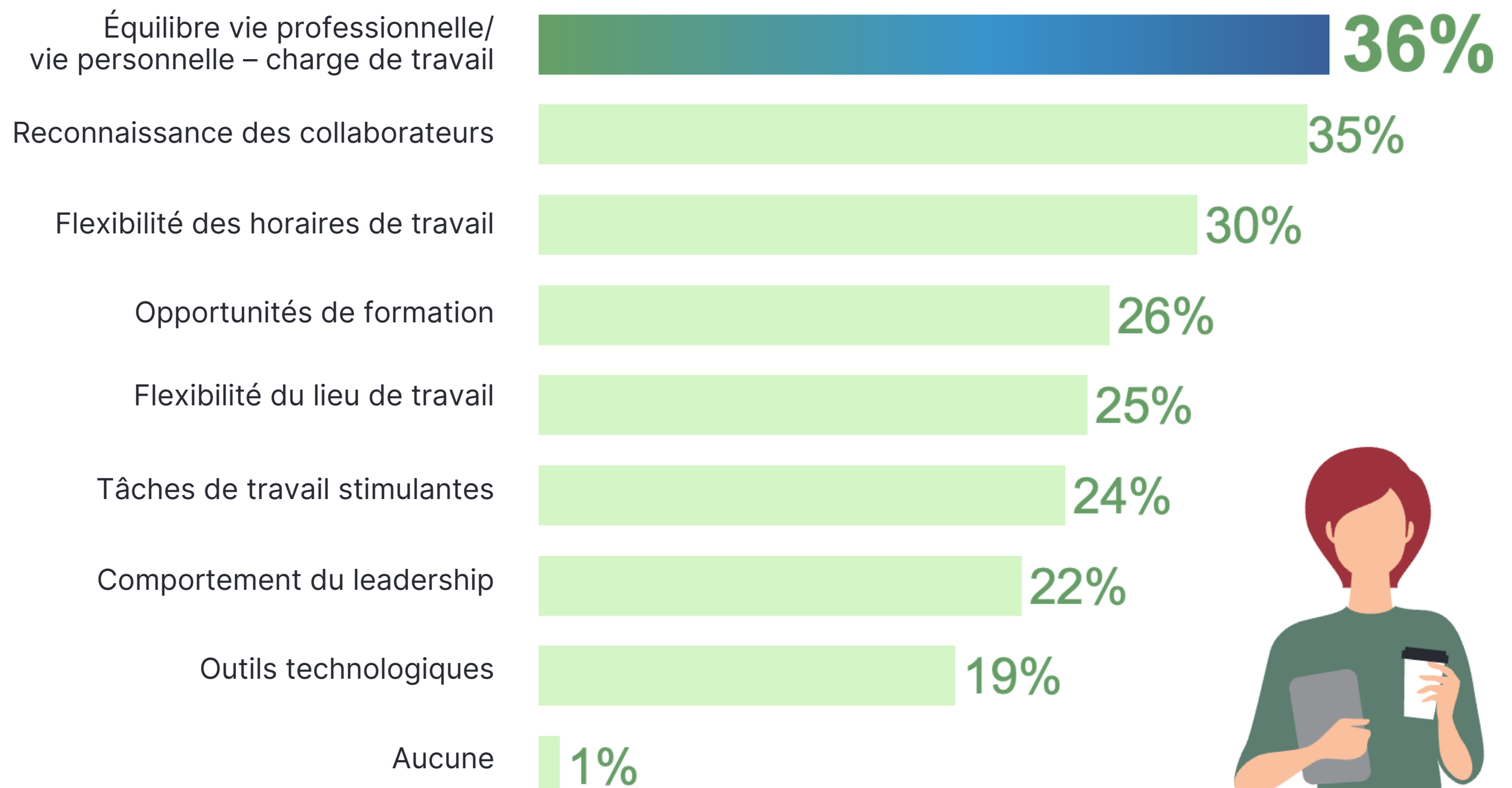
Très médiocre

52%

des employeurs estiment que leur processus de recrutement est efficace pour sélectionner les bonnes personnes aux bons postes.

Tendances du monde du travail Q4 2025

L'équilibre vie professionnelle – vie personnelle en tête des stratégies efficaces de rétention des talents en Belgique.





ManpowerGroup®

manpowergroup.com

manpowergroup.be